

Collection des **rapports officiels**

**Rapport au ministre de la Fonction publique,
de la Réforme de l'État
et de l'Aménagement du territoire**

Moderniser l'État : l'encadrement supérieur

***Commission sur la réforme de l'Ena et la formation
des cadres supérieurs des fonctions publiques
présidée par Yves-Thibault de Silguy***

La **documentation** Française



Le présent rapport fait suite à une première publication parue en juin 2003 sous le titre Moderniser l'État : le cas de l'Ena.

Trois questions ont guidé le travail de la commission pour ce deuxième rapport :

1 - Dans un environnement complexe, mouvant et heurté, comment évoluent les fonctions de l'État et des collectivités publiques et les besoins en compétences nécessaires pour les assumer ?

2 - Quels sont les moyens dont dispose l'État pour adapter son encadrement supérieur ?

2 - Quelles actions engager pour améliorer le recrutement, la formation et la gestion des personnels de la haute fonction publique ?

À partir d'un constat simple - le doute que l'administration française puisse, longtemps encore, bénéficier du privilège, grâce à des filières d'exception, de recruter ses cadres dirigeants à des prix inférieurs à ceux du marché -, elle a conduit une réflexion originale sur les corps qui recrutent à la sortie de l'Ena et de l'École polytechnique. Elle s'est efforcée, entre autres, de fournir des réponses valables pour les vingt années prochaines sur les sujets suivants :

- l'identification des stocks et des flux de l'encadrement supérieur ;
- l'équilibre futur des recrutements entre énarques et polytechniciens ;
- les fusions possibles de corps de hauts fonctionnaires ;
- le rapprochement des écoles scientifiques ;
- le rééquilibrage entre formation initiale et formation permanente ;
- le suivi personnalisé des talents dans la haute fonction publique.

9 782110 055613

